

# Bootcamp de NEGOCIO

Implementación de Innovación  
Disruptiva con el Despliegue  
Hoshin



## Participantes (Quien)

- Líderes de 1 Unidad de Negocio/  
Departamento

## Alcance (Que)

- Seminario Strat KAIZEN™
- Planificación de la estrategia
- Desarrollo Hoshin incluyendo el análisis de 1 cadena de valor
- 10 días de Coaching
- Visitas Benchmark

## Objetivos (Por qué)

- Introducir el programa Strat KAIZEN™ para extender la cultura de Mejora Continua al Sistema de planificación y ejecución de la estrategia
- Diseñar el plan estratégico a 3-5 años vista
- Desplegar la estrategia en iniciativas Breakthrough para alcanzar los objetivos marcados
- Coaching a los líderes de negocio en ejecución de la estrategia durante un año

## Seminario Strat KAIZEN™

El programa Strat KAIZEN™ presenta las técnicas para mejorar los procesos de definición y ejecución de la estrategia, utilizando herramientas para la planificación de la estrategia y resolución estructurada de problemas.

## Planificación de la estrategia

La planificación de la estrategia es un workshop para definir un plan de iniciativas Breakthrough que nos permitan obtener resultados para el negocio.

## Desarrollo del Hoshin

El Desarrollo del Hoshin es un workshop para desplegar el plan estratégico y definir iniciativas Breakthrough que serán implementadas por las áreas/departamentos de la organización.

## Coaching

Las sesiones de coaching tienen como objetivo analizar el proceso de implementación de Strat KAIZEN™, asesorar a los líderes y ayudarles a poner en marcha contramedidas.

### Programa

- KAIZEN™ Change Model
- KAIZEN™ in Strategy Foundations
- Planificación de la estrategia
- Desarrollo del Hoshin
- Iniciativas Breakthrough
- Revisión del Hoshin

### Programa

- Introducción a Planificación de la estrategia
- Análisis de la situación actual
  - Análisis del mercado
  - Reglas de juego
  - Experiencia de cliente
  - Oportunidades Breakthrough
- What Winner Looks Like
- Iniciativas y objetivos Breakthrough
- Top Hoshin Matrix

### Programa

- Introducción al Desarrollo del Hoshin
- Proceso de Catch ball
- Breakthrough Initiative Deep Diving
  - Análisis de la cadena de valor
- Matrices de niveles inferiores
- Planes de acciones y Bowling Charts
- Strategy Business Case & Report
- Implementación del Mockup de la Mission Control

### Programa

(el plan de coaching se define para dar soporte a la revisión mensual del Hoshin centrado en el Benefit tracking y contramedidas)

